

引領製造業邁向數位轉型
創造企業價值分享會
分享主題 《黑手的驕傲》

葉展碩

大綱

- 黑手的驕傲-起：來自農村的孩子
- 黑手的驕傲-承：為了生存的承擔
- 黑手的驕傲-轉：精密機械的種子
- 黑手的驕傲-合：精神傳承的永續

黑手的驕傲-起：來自農村的孩子

- 故事從民國40年出生來自彰化縣大城鄉東平村的放牛小牧童
- 從小熱愛學習，看過的書籍以成千上萬計
- 從修理農機到精密製造
- 從家庭代工廠到上市櫃企業(股票代號：4561)

台灣中小企業奮鬥歷程的縮影

黑手的驕傲-承：為了生存的承擔

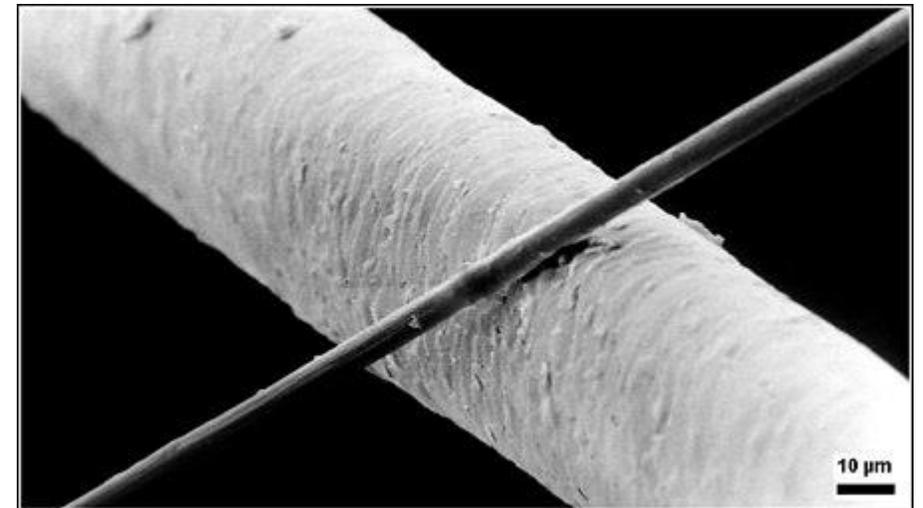
- 1983年12月14日，健椿工業股份有限公司成立，以精密研磨加工廠起家，是少數引進歐洲精密加工設備的精密研磨加工廠。
- 理念精神：
 - 精益求精，穩定成長，為客戶提供最佳的解決方案。
 - 沒有答案，只是還沒有找到答案。
- 2006年在彰濱正式設廠，是少數選擇濱海地區設置機械製造加工基地。
- 2015年申請公開發行，歷經5年2017年6月正式成為上櫃公司，成為台灣首家以精密主軸為主掛牌上櫃的公司。
- 2021年成功交棒，將公司交給二代葉展碩，當年度亦創下公司成立以來最高營收13.92億元。
- 2022年首次收錄於天下雜誌製造業2000大名單及快速成長100強名單。

黑手的驕傲-轉：精密機械的種子

- 精密機械與一般機械的差異
 - 技術密集+資本密集=精密機械
 - 技術密集=微米級加工控制+微米級組裝控制
 - 市場侷限=製造工具機的市場侷限
- 未來機器人的發展
 - 更精密的機械結構=更微小的加工技術
 - 更可靠的機械結構=更好的機械性能
 - 方能維持機器人長期的自主運作

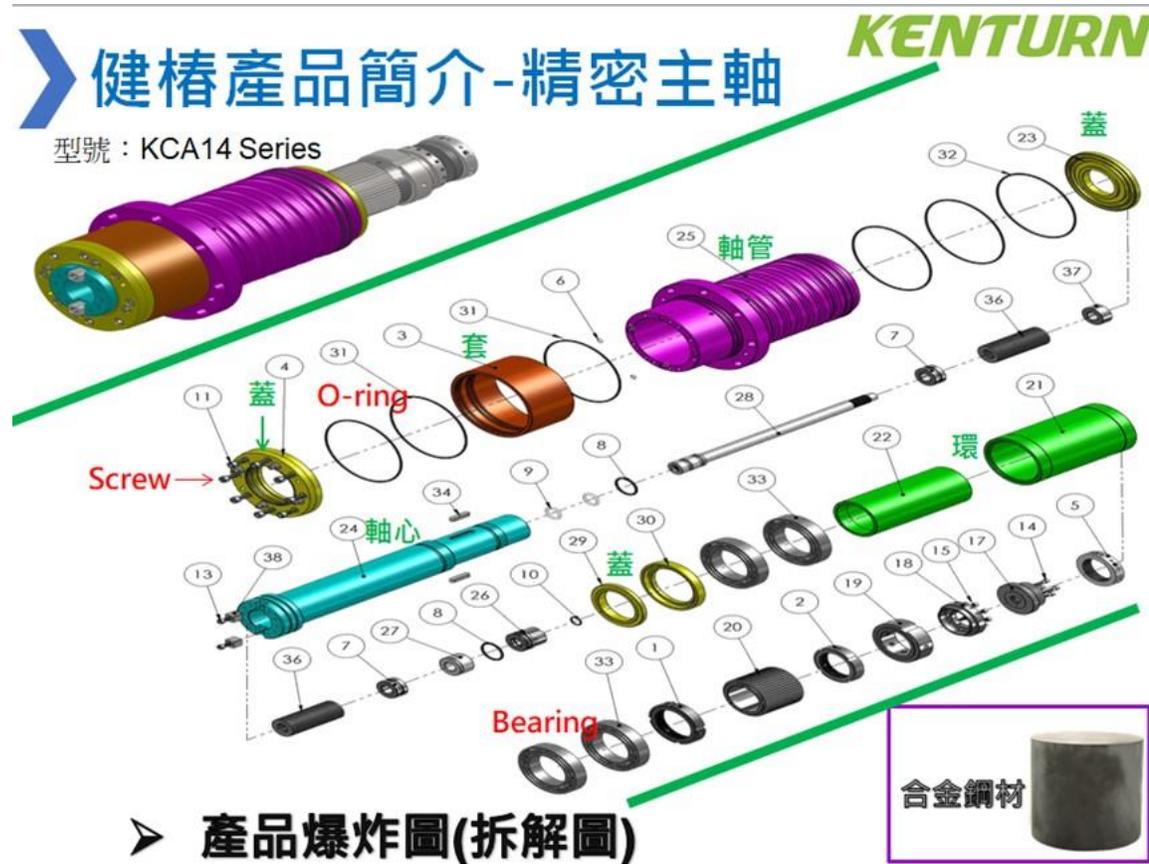
<2 μ m的組裝控制

直徑6微米的碳絲，
與直徑50微米的人類毛髮相比



黑手的驕傲-轉：精密機械的種子

- 精密加工與精密組裝的智慧化之路



黑手的驕傲-轉：精密機械的種子

- 精密加工與精密組裝的智慧化之路



黑手的驕傲-合：精神傳承的永續

- [健椿學院](#)-成為精密機械領域人才孕育的搖籃

學院介紹

健椿工業為持續發展健椿人智慧與文化，於2021年成立健椿學院(Kenturn College)，學院創辦人葉展碩總經理秉持「惟有不斷學習，才能不斷創新」，帶領健椿人啟動領航學習之路。

健椿學院

為實行公司經營理念、指標，提升產品品質及員工之工作素質，本公司成立健椿學院開設各項職能課程，以內部培訓方式進行各類人才養成，在課程後進行訓練成果驗收(現場實作、內部講師培訓及內訓、師徒制及職場導師制度)及提供必要的獎勵措施，以達成培訓最高精神

宗旨

政策

以經營理念為指引，提供優質多元的培訓方案，提升員工知識(K)、技能(S)、環安衛、智慧生產及能源管理之能力

黑手的驕傲-合：精神傳承的永續

- 永續治理力向上→上櫃轉上市，公司治理**4.0**，國際會計制度落實。
 - 為股東把關公司資源運用最佳化，創造更多價值。
- 永續影響力向上→**ESG**永續經營報告書，環境永續企業才能永續。
 - 與員工一同創造環境，與社會一同維護環境，令下一代有個健康成長的環境。
- 永續技術力向上→挑戰更多元的產業，創造更多元的產品。
 - 為客戶提供更具競爭力的產品與更好的技術服務。



我們對美好生活的追求!
永無止盡!